

**RESEAU GERONTOLOGIQUE INTER ETABLISSEMENTS ET SERVICES
DU VAL D'OISE**

www.regies-95.com



Rapport d'activité
Année 2010

✉ 12 boulevard Gambetta BP 33 - 95640 MARINES

☎: 01 30 39 65 10 📠: 01 34 67 05 37 📧: rgievo@wanadoo.fr

SOMMAIRE

REGIES-95 : ACTIVITES INTERNES

FONCTIONNEMENT

- Les instances
- La coordination
- Les adhérents 2010
- Le site Internet
- Enquêtes auprès des établissements
- Communication et informations

GROUPES DE TRAVAIL

- Admissions / Projet de vie individualisé
- CLAN REGIES-95
- Accueil de jour
- Coordination d'animations de la vie sociale et culturelle
- Bientraitance
- Equipes mobiles de gériatrie
- Rites funéraires
- HAD en EHPAD
- La place des rééducateurs dans un projet d'établissement
- Ethique
- Soins palliatifs
- Personnes handicapées vieillissantes
- Stratégies de Direction

FORMATIONS

- Réforme des Tutelles
- Diabète du sujet âgé
- Bucco-dentaire

PUBLICATIONS

- Poster REGIES-95
- Revue cuisine collective : les Olympiades des plats mixés

REGIES-95 ACTIVITES EXTERNES

CONCLUSION

REGIES-95 : ACTIVITES INTERNES

LE FONCTIONNEMENT

I – LES INSTANCES

- **Bureau** : réunions les 31 mai, 11 octobre et 08 novembre 2010.
- **Conseil d'Administration** : réunions les 31 mai, 27 septembre et 22 novembre 2010.

A l'ordre du jour de ces réunions :

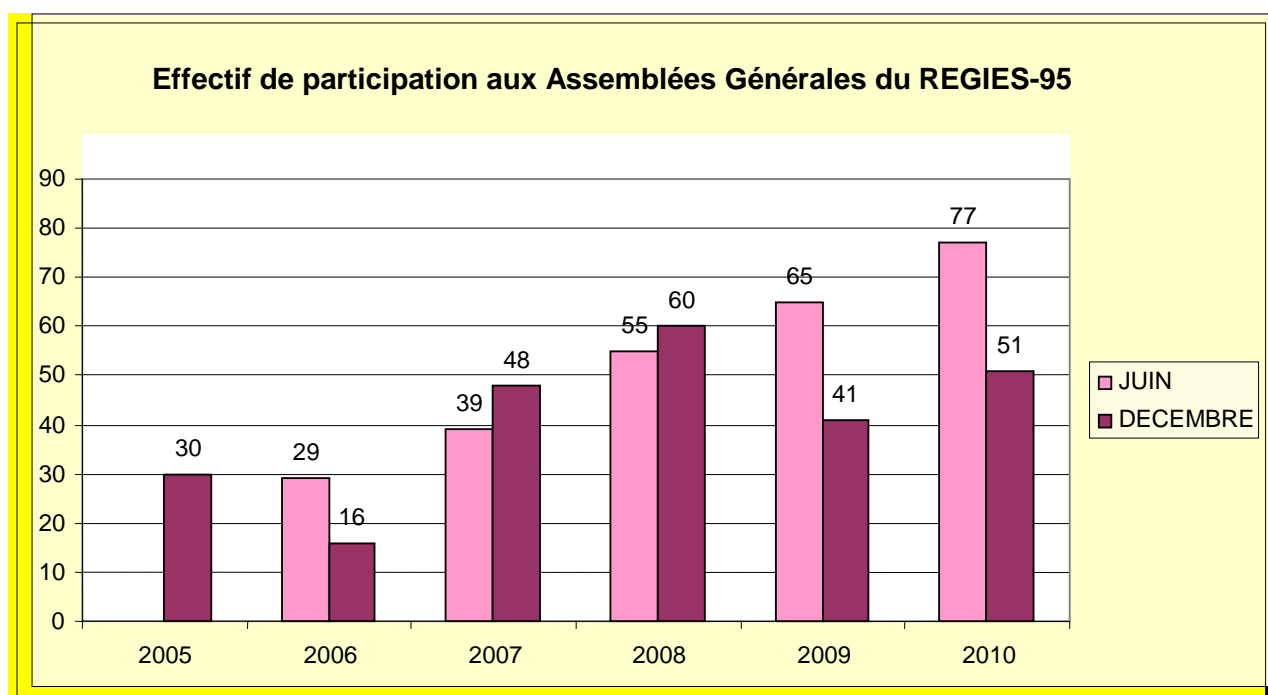
- budget de l'association
- modification des statuts
- avancée des groupes de travail
- actions à mener
- projets à étudier
- filières gériatriques, expérimentation MAIA 95-2.

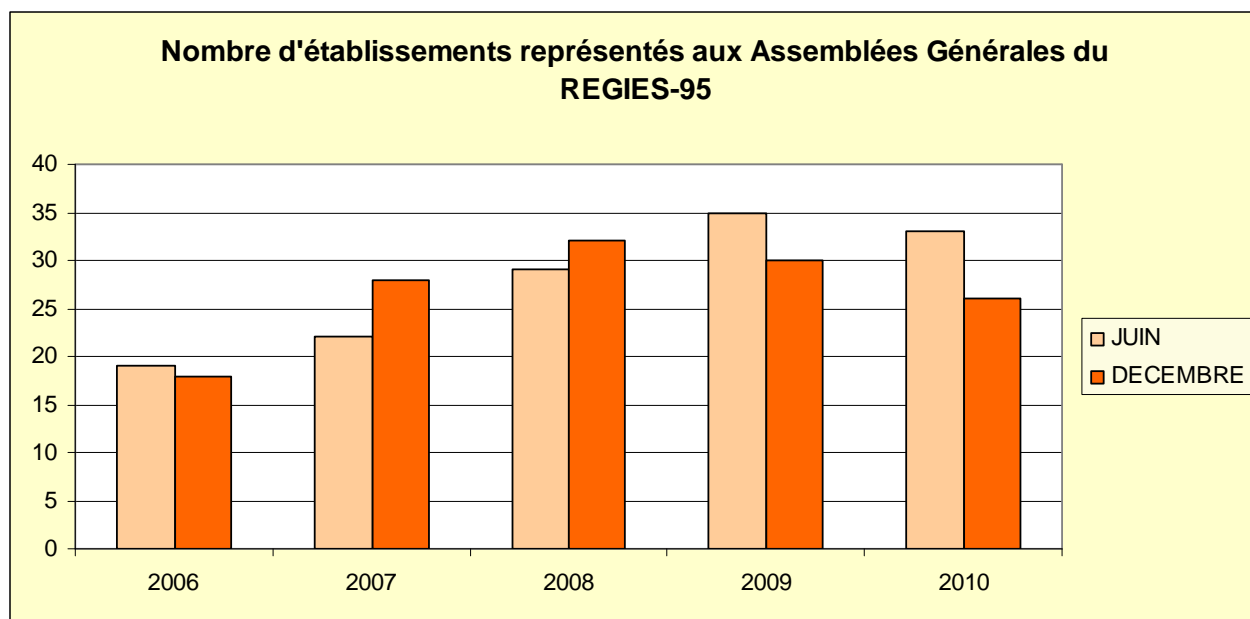
- **Assemblées Générales** : les 24 juin et 16 décembre 2010.
- **Assemblée Générale extraordinaire** : le 24 juin 2010.

Le CA du réseau a été renouvelé en juin et le bureau en septembre 2010.

Les comptes-rendus sont publiés sur le site du Réseau.

Tous les participants des groupes de travail sont invités aux Assemblées Générales du Réseau, les représentants de chacun de ces groupes présentent l'avancée de la réflexion menée ainsi que les travaux finalisés pour validation avant publication.





La participation régulière des établissements aux AG proposées témoigne du dynamisme du REGIES-95.

✚ A la demande des adhérents, 3 nouveaux groupes de travail ont été créés cette année :

- Soins palliatifs ;
- Personnes handicapées vieillissantes ;
- Equipes de direction.

II – LA COORDINATION

La coordination est assurée par un 0,70 ETP de coordonnateur et un 0,50 ETP de secrétaire assistante.

Coordination :

- Avec le Président :

Informations régulières des actions du réseau par mail, téléphone ou entretiens ;
 Préparation des réunions du Bureau et du Conseil d'Administration ;
 Informations sur les budgets avec le trésorier ;
 Dossiers de demandes de subventions pour les actions réseau ;
 Rédaction et mise en forme d'articles et poster avec le Secrétaire Général ;
 Rencontre avec les nouveaux adhérents ;
 Visite d'établissements : informatives ou en vue d'adhésion.

- Avec le bureau :

Avancée des groupes de travail ;
 Rapport d'activité annuel ;
 Questions soulevées par les adhérents ou tout autre contact ;
 Informations, résultats d'enquêtes ;
 Calendrier d'activités (formations, réunions, contacts) ;
 Protection des travaux finalisés par chaque groupe de travail.

- Avec le CA :

Avancée des groupes de travail ;
Présentation du rapport d'activité annuel ;
Informations, résultats d'enquêtes ;
Validation du calendrier d'activités ;
Préparation des rencontres avec les tutelles.

- Assemblée générale :

Préparation des exposés avec les participants de tous les groupes de travail ;
Rapport d'activité diaporama ;
Propositions et recueil des thèmes de travail.

- Avec le secrétariat :

Mise à jour des listings ;
Actualisation quotidienne du site internet ;
Cotisations des adhérents ;
Préparation logistique des instances, des réunions et des formations ;
Relations avec les « sponsors » ;
Formation de la secrétaire, plannings du personnel du REGIES-95 ;
Synthèse et mise en forme des résultats des travaux et enquêtes.

Activités transversales :

- Coordination et groupes de travail

Accompagner la structuration des groupes en sollicitant les participants, éventuellement extérieurs au REGIES-95, et en garantir la pluridisciplinarité ;
Co-animer avec le pilote chaque groupe et sous-groupe, veiller au bon déroulement des débats et des échanges et à la désignation d'un secrétaire de séance ;
Etablir un listing de tous les participants et connaître leurs compétences et affinités ;
Assister les groupes dans la mise en place d'un calendrier de réunions, dans la définition des objectifs à suivre.
Transmettre les documents spécifiques et en proposer en tant que de besoin.
Assurer un relais avec des participants absents excusés.
Participer aux rédactions de travaux écrits pour d'éventuelles publications.

En 2010 : 191 personnes sont inscrites dans les groupes de travail, 39 participent à plusieurs groupes, soit 241 personnes participants aux groupes de travail
69 réunions ont eu lieu (38 en 2006, 59 en 2008, 67 en 2009)

Les déplacements du coordonnateur sont assurés dans le département en véhicule personnel au sein des établissements proposés par le groupe de travail.

- Coordination et tutelles

Représentation du REGIES-95 à la demande du CA pour certaines réunions : CG, ARS, CODERPA, CPAM, MAIA.
Présentation à la demande de groupes de travail des travaux et résultats.

- Coordination et Presse spécialisée

Publications de travaux en veillant à leur conformité et sous contrôle du Président.
Contact et réunions avec les journalistes.

- Coordination et Réseaux de ville

Contacts réguliers avec les réseaux Automne et Joséphine et les réseaux de soins palliatifs.

Actions concertées, partage d'informations avec ces réseaux.

- Coordination et Formations

Recueil des demandes en formation des adhérents ;

Recherche et contact avec les intervenants ;

Etablissement d'un calendrier des formations.

- Coordination et relations hors Val d'Oise

Répondre aux questions d'établissements intéressés par les actions du REGIES-95

Assurer la diffusion sur demande des travaux effectués.

Le secrétariat assure :

- le standard du réseau aux horaires d'ouverture ;
- le suivi de la comptabilité et du budget sous la responsabilité du trésorier ;
- la mise à jour du site internet, en lien avec la coordonnatrice ;
- le secrétariat du bureau ;
- les comptes rendus des instances et leur diffusion ;
- la préparation, l'organisation des aspects logistiques des différentes réunions et de formations en concertation avec la coordonnatrice ;
- la bonne exécution des prestations de service/ménage ;
- l'achat des fournitures.

Le congé maternité de la secrétaire a été remplacé dès son arrêt en septembre 2010 par une personne remplacée elle-même en janvier 2011.

Les engagements de la coordination :

Obtenir l'adhésion des participants sans contrainte excessive ;

Donner à chacun la possibilité de s'impliquer ;

Veiller à ce que la réflexion émane d'une collégialité dans les groupes de travail.

Le large éventail de thèmes abordés oblige à une rigoureuse organisation et une grande adaptabilité. La disponibilité et la réactivité contribuent à maintenir la dynamique.

La présence du coordonnateur cautionne le travail effectué, officialisé ensuite par le CA et l'AG.

Pour assurer et maintenir la dynamique du réseau, les nombreux déplacements dans le département s'avèrent incontournables.

Les projets :

Mise en place d'une veille informative

Réactualiser les actions

Affiner le recueil de données des activités de coordination.

Pour répondre au développement constant des activités du REGIES-95, l'assemblée générale a voté l'augmentation du poste de coordonnateur à hauteur de 0,80 ETP pour l'année 2011.

Pour ce faire, une augmentation des cotisations a été approuvée par l'AG de décembre 2010, et un complément sera sollicité lors de la demande de subvention auprès du Conseil Général du Val d'Oise.

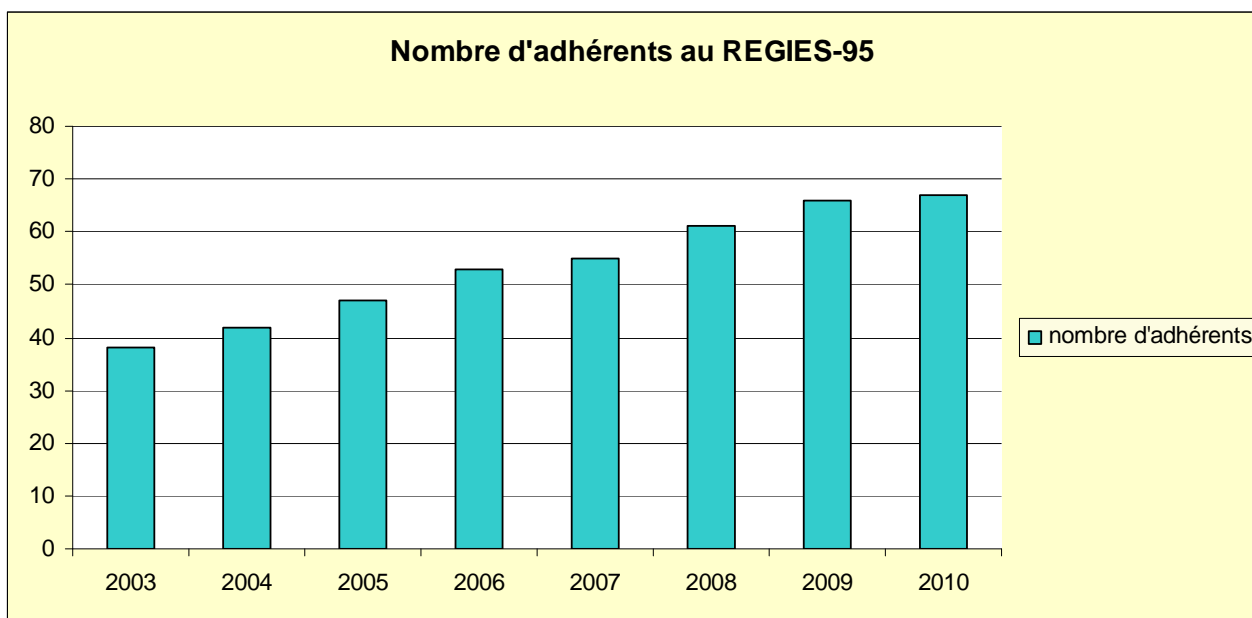
III – LES ADHERENTS

3 établissements supplémentaires ont adhéré en 2010.

Le Réseau compte donc comme adhérents :

- 63 établissements ;
- 1 foyer logement ;
- 1 C.L.I.C. ;
- 2 adhésions individuelles.

soit 67 adhérents au total pour 2010.



L'effectif est régulièrement croissant depuis 2003.

74 EHPAD existent sur le Val d'Oise (source ARS) dont 63 participent aux travaux du REGIES-95, soit plus de 85%.

	
<ul style="list-style-type: none"> • Actualité - Instances • Qui sommes-nous ? • Places disponibles 	
<ul style="list-style-type: none"> • Groupes de travail 	
<ul style="list-style-type: none"> ○ Bientraitance ○ Accueil de Jour ○ Admission ○ CLAN ○ Animation ○ Equipes Mobiles de Gériatrie ○ Rites funéraires ○ Hospitalisation à domicile en EHPAD ○ Réadaptation fonctionnelle ○ Ethique ○ Soins palliatifs ○ Personnes handicapées vieillissantes ○ Equipe de direction 	<p style="text-align: center;"><u>Groupes de travail</u></p> <p style="text-align: center;">Sous sections : Bientraitance Accueil de Jour Admission CLAN Animation Equipes Mobiles de Gériatrie Rites funéraires Hospitalisation à domicile en EHPAD Réadaptation fonctionnelle Ethique Soins palliatifs Personnes handicapées vieillissantes Equipe de direction</p> <h2 style="text-align: center;">Groupes de travail</h2> <p>Les groupes de travail sont créés à partir de thèmes proposés en Assemblée Générale. Ils sont pluridisciplinaires et ouverts à tous les membres du REGIES-95.</p> <p>Les travaux réalisés et validés par ces groupes, présentés en A.G., sont ensuite accessibles à tous les établissements.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Publications 	
<ul style="list-style-type: none"> • Infos - Documentation 	
<ul style="list-style-type: none"> • Adresses utiles 	
<ul style="list-style-type: none"> • Zone emploi 	
<ul style="list-style-type: none"> • Contact 	
<div style="background-color: #333; color: white; padding: 5px;"> <input type="text" value="Recherche..."/> </div>	<p style="text-align: center;"> Planning des réunions des groupes de travail 2011 – DOC-File, 91.5 KB</p>
X	© 2011 - Regies95 - Tous droits réservés -

Outil de communication pour les adhérents, le site permet une présentation complète du REGIES-95, de ses activités et des actions menées.

Pour l'année 2010, 20 215 connexions témoignent de son succès.

L'information est régulière, avec en page d'actualités toutes les indications qui nous sont communiquées concernant aussi bien des colloques, journées à thème que des nouveaux décrets...

La rubrique « places disponibles » est renseignée par les directions d'établissements ; depuis fin 2008 nous les sollicitons une fois par mois pour la mise à jour.

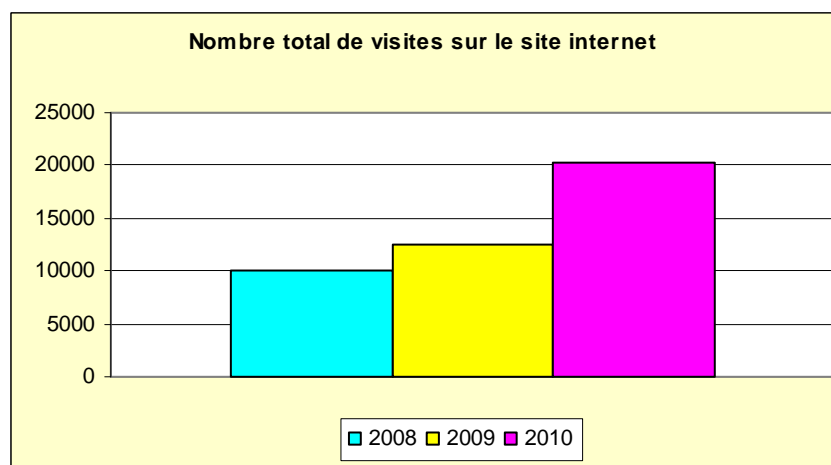
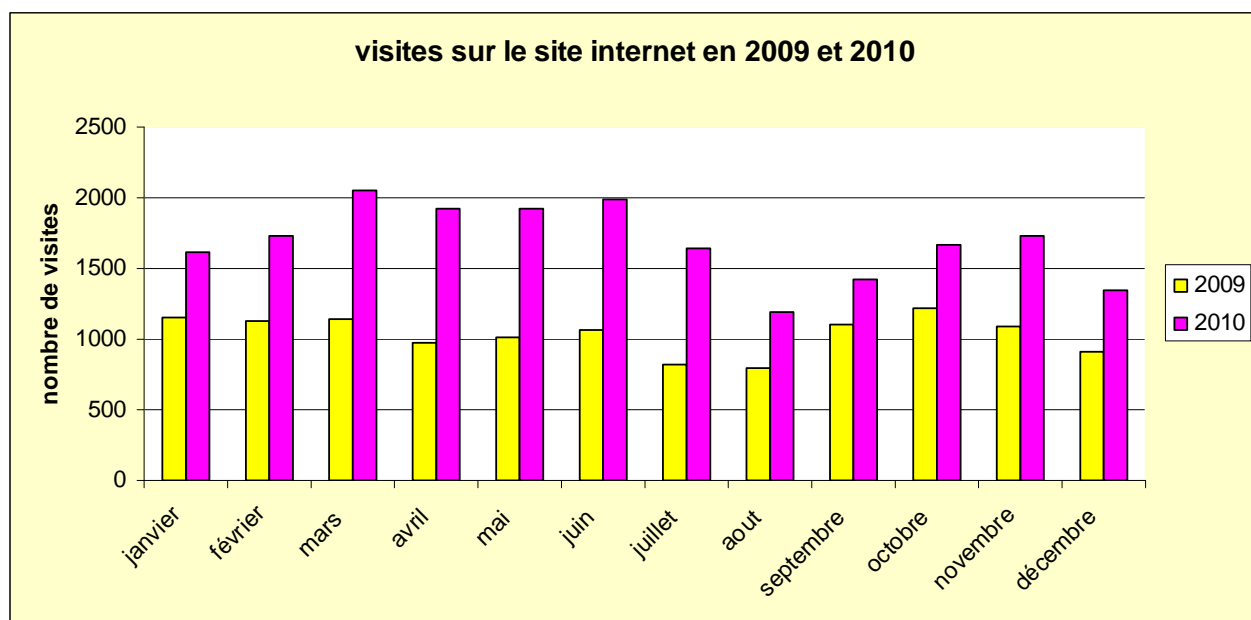
Dans l'espace « groupes de travail » réservé aux adhérents, les comptes-rendus et dates des réunions y sont inscrits. L'agenda trimestriel de toutes les réunions y est publié.

Les travaux finalisés par le REGIES-95 et validés en Assemblée Générale sont dans l'onglet « publications ».

La rubrique « info-documentation » est alimentée par des résumés d'articles.

Enfin, ce site fournit des liens pour les adresses utiles et la « zone emploi » permet de déposer un CV ou de proposer un emploi.

Un moteur de recherche facilite les investigations par thème.



Nombre de visites sur le site sur les années 2008, 2009 et 2010

Ce site, ouvert en 2007, reçoit un accueil favorable de la part des adhérents, qui en apprécient la simplicité et la clarté.

Le nombre de connexions a doublé en 2 ans pour passer de 10 000 à plus de 20 000 en 2010. L'accès du site constitue un élément essentiel de la communication du REGIES-95.

V – ENQUETES AUPRES DES ETABLISSEMENTS

4 enquêtes ont été réalisées en 2010 : elles répondent à des questions soulevées par les groupes de travail, lors des AG, ou bien à la demande des adhérents.

1^{ère} enquête : recensement des établissements qui ont signé une convention avec un service d'HAD et qui ont fait intervenir ce service, pour le groupe *Hospitalisation à Domicile en EHPAD* ;

2^{ème} enquête : convergence tarifaire, demandée lors de l'assemblée générale

3^{ème} enquête : BPDOM (bonnes pratiques de dispensation d'oxygène médical)

4^{ème} enquête : Canicule, informations concernant les équipements des établissements et les plans d'action.

VI – COMMUNICATION ET INFORMATIONS AUX ADHERENTS

Elles portent sur :

- la demande de mise à jour des disponibilités en hébergement, hébergement temporaire ou accueil de jour dans les établissements.
Un rappel mensuel systématique est effectué par le secrétariat du Réseau.
- Les informations aux directions des directives officielles.
- Les différentes manifestations (congrès, conférences...) organisées en gérontologie au sein des établissements, aux niveaux local et national; le Printemps des EHPAD, le 9^{ème} Congrès National des Professionnels de la Gériatrie, le 5^{ème} congrès National de l'animation et de l'accompagnement en gérontologie, la journée des seniors, le CLAN « alimentation et sommeil, qui dort dîne » etc...
- Les informations aux membres des groupes de travail des évènements sur le thème de leur groupe, ainsi que la transmission de documents de travail.
- La présentation du REGIES-95
Compte tenu des changements du personnel dans les établissements adhérents, nous sommes régulièrement amenés à présenter le Réseau aux nouvelles directions ou aux nouveaux personnels.
Cette présentation a lieu lors de rencontres organisées dans les établissements, au bureau du REGIES-95, par téléphone ou lors des réunions des groupes de travail.

La plaquette de présentation est actualisée une fois par an.

La mise à jour régulière des correspondants établissements / REGIES-95 est nécessaire.

Nous remercions les adhérents de nous tenir informés des changements.

Les GROUPES de TRAVAIL du REGIES-95

Conformément au précepte initial les groupes de travail restent pluri disciplinaires, associant soignants, administratifs, services techniques, et constituent un moment d'échanges entre les professionnels d'horizons différents.

La qualité de vie et de soins des personnes très avancées en âge est au centre des réflexions. Le souci constant des participants est de trouver des solutions permettant d'améliorer les pratiques professionnelles.

L'impact du travail fourni est empreint de l'implication des participants pour l'intérêt général.

Compte tenu de la configuration du département, les déplacements sont chronophages. Chaque groupe organise donc à sa convenance les lieux de réunions. Nous évitons des sectorisations de fait qui iraient à l'encontre de notre volonté de faire se rencontrer tous les acteurs du département.

L'expérience de visio conférence tentée en 2007 et 2008 n'a pas été renouvelée depuis, car elle nécessiterait un matériel mieux adapté dans les établissements.

Certains thèmes nous conduisent à inviter, ponctuellement ou pour intégrer le groupe de travail, des représentants du Conseil Général du V.O., de la DDASS-ARS, de la CPAM du V.O., de la CNAV, l'association France Alzheimer, le CODERPA, les services de soins à domicile, les professionnels libéraux.

Les comptes-rendus des réunions et les documents y afférents sont, dès réception, envoyés par courrier électronique, par courrier postal ou par fax à tous les membres inscrits dans les groupes et publiés sur le site du Réseau.

Un courrier électronique ou un rappel téléphonique est systématiquement envoyé une dizaine de jours avant les réunions.

Toutes documentations et photocopies si nécessaire, sont préparées avant une réunion.

Les documents finalisés par les groupes et validés en Assemblée Générale constituent une banque de données qui s'étoffe progressivement.

Ils sont régulièrement demandés et utilisés par les établissements adhérents ; ils sont également disponibles sur le site du réseau.

Les 13 groupes de travail en 2010 :

- I Admissions
- II Comité de Liaison pour l'Alimentation et la Nutrition (CLAN)
 - 3 thèmes de travail :
 - les troubles du comportement liés à l'alimentation dans la maladie d'Alzheimer (ou apparentée)
 - l'amélioration de la santé bucco dentaire
 - les troubles de déglutition et textures
- III Accueil de jour
- IV Coordination d'Animations de la vie sociale et culturelle
- V Bientraitance
- VI Equipes mobiles de gériatrie
- VII Rites funéraires
- VIII HAD en EHPAD
- IX La place des rééducateurs dans un projet d'établissement
- X Ethique
- XI Soins palliatifs
- XII Personnes handicapées vieillissantes
- XIII Stratégies de direction

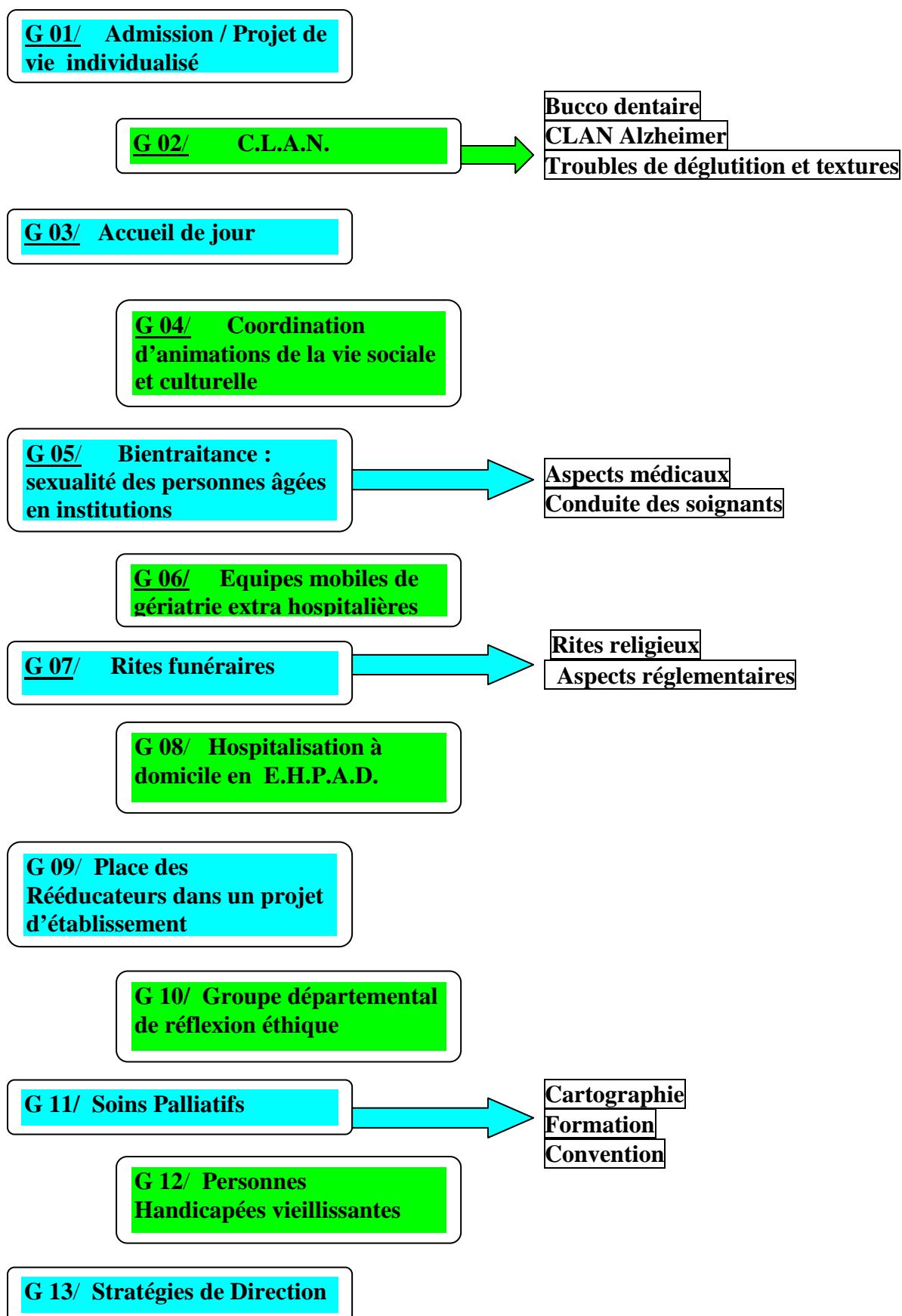
Pour répondre plus précisément aux objectifs fixés, certains groupes se sont subdivisés en 2 ou 3 sous-groupes.

191 personnes sont inscrites dans les groupes de travail, 39 participent à plusieurs groupes, soit 241 personnes participants aux groupes de travail.

Le nombre de réunions des groupes de travail est passé de

- 38 en 2006 avec 5 groupes de travail, à
- 69 en 2010 avec 13 groupes de travail.

Arbre des groupes de travail du REGIES-95



I – GROUPE admissions

Après avoir élaboré un dossier unique, commun aux établissements du REGIES-95, le groupe a poursuivi sa réflexion en travaillant sur le thème du projet de vie.

Une définition du **projet de vie individualisé**, appelé Projet d'Accompagnement Personnalisé (PAP), ainsi que les points à développer ont fait l'objet des réunions de 2009 et 2010.

Différents points ont été évoqués comme le rythme des réunions de projet de vie individualisé, le recueil des informations, histoire de vie, désirs de la personne âgée...

Pour structurer leur travail et leur réflexion, les participants ont proposé de rédiger les axes de la mise en œuvre du PAP en tenant compte des recommandations de bonnes pratiques professionnelles concernant les attentes des personnes âgées et le projet personnalisé ANESM (janvier 2009).

Les axes suivants ont été retenus :

- partager des valeurs humaines et professionnelles dans les équipes
- organiser des réunions d'équipes pluridisciplinaires (présence impérative des personnels)
- partager le projet avec le résident et sa famille
- formaliser le document et le suivi du PAP

Un document de synthèse sera finalisé en 2011.

5 réunions ont eu lieu en 2010, en février, mars, juin, octobre et décembre regroupant entre 5 et 10 participants.

II – GROUPE Comité Liaison Alimentation Nutrition (CLAN) – REGIES-95

La plupart des structures adhérentes ne disposant pas de CLAN, un CLAN réseau a été constitué fin 2005.

Il fait suite aux travaux sur l'hydratation et la nutrition (suites canicule) en 2004 / 2005 et aux recommandations du PNNS (Programme national nutrition santé).

Garant de la bonne prise en charge nutritionnelle et bucco dentaire des patients et résidents, il détermine chaque année les thèmes à travailler.

Les thèmes de travail en cours en 2010 sont :

- Les troubles de déglutition et textures
- L'alimentation dans la maladie d'Alzheimer ;
- L'amélioration de l'état bucco dentaire.

A - Sous-groupe troubles de déglutition et textures

Objectif : élaboration d'un guide de bonnes pratiques destiné à tout personnel confronté aux troubles de déglutition.

Les 2 sous-groupes de travail constitués en 2009 ont poursuivi leurs travaux en 2010 :

1- Prévention, détection et prescription en tenant compte du choix du résident

Le document destiné aux équipes, support d'information et de sensibilisation sur la physiologie de la déglutition, les risques et les postures a été testé dans les établissements, puis évalué et remanié.

Les participants du groupe de travail aboutiront à la réalisation d'une part d'un support détaillé pour le « formateur » évoquant tous les aspects soulevés lors de leurs discussions (contenants et aides techniques favorisant la coordination des gestes, risques infectieux...).

et d'autre part d'un support plus synthétique (sous forme de livret et triptyque) pour les équipes soignantes.

Réunions en mars et mai, regroupant 5 et 10 participants.

2- Mesure du contenu de l'assiette et du verre.

L'avancée des travaux sur les textures a permis de sensibiliser les équipes de cuisine qui ont manifesté le souhait de se connaître et d'échanger.

Une proposition d'organiser des *Olympiades des plats mixés* est lancée.

Les objectifs sont aussi de partager les idées et les fiches techniques diverses et de créer un modèle commun de fiche technique.

Huit établissements du groupe de travail se sont inscrits.

Les participants du groupe ont organisé ces Olympiades à la Villa Jeanne d'Arc, des sponsors ont été trouvés avec notamment l'école Ferrandi qui a offert une formation et la présence d'un Maître cuisinier de France dans le jury.

Les membres du jury étaient en binôme : 1 professionnel -1 résident

Le but de la manifestation a été atteint et le succès rencontré amène les participants à renouveler l'expérience en 2011 en invitant un plus grand nombre d'établissements du REGIES-95 à participer et en améliorant encore les modalités de cette journée.

Une diffusion de toutes les recettes présentées aux Olympiades a été proposée aux établissements.

L'originalité de cette initiative a été relayée par la presse spécialisée (« cuisine collective ») qui a publié un article dans sa revue de novembre 2010.

Réunions en janvier, mars, mai et juin, regroupant de 5 à 8 participants.

Deux réunions du groupe entier ont eu lieu en 2010, en octobre et décembre, elles permettent aux 2 sous-groupes de faire le point sur leurs avancées (7 à 9 participants).

B - Sous-groupe alimentation Alzheimer

L'objectif des participants du groupe était d'élaborer des propositions de conduites à tenir dans la prise en charge des comportements liés à l'alimentation chez les personnes atteintes de démences (Alzheimer et apparentées).

La réalisation de l'affiche-poster par les professionnels de terrain, primée au Congrès National des Professionnels de la Gériatrie en mars 2009, et qui constitue désormais un support de formation dans les EHPAD et accueils de jour du REGIES-95, a permis d'atteindre l'objectif fixé.

Les membres du groupe ont poursuivi le travail de diffusion du poster pour 4 établissements du REGIES-95 demandeurs.

Pour les établissements extérieurs au REGIES-95 qui souhaitent se procurer le poster, une participation financière est demandée. 3 EHPAD de province en ont fait l'achat.

Présentations dans les établissements en janvier et mars 2010.

Réunions en juin et septembre, regroupant 6 à 10 participants.

C - Sous-groupe amélioration de l'état bucco dentaire

Le but général est d'améliorer l'état de santé de la population âgée en agissant sur la santé bucco dentaire.

Une recherche-action en partenariat avec l'Université Paris Descartes est menée de décembre 2007 à décembre 2008.

Les objectifs de cette démarche sont :

- évaluer l'état de santé orale des seniors ;
- évaluer les effets d'une formation des soignants en EHPAD et d'un service de soins à domicile ;
- évaluer les effets d'un dispositif d'éducation de patients éligibles cognitivement ;
- mettre à disposition un dispositif de formation continue pour les professions de santé engagées.

Un groupe pilote pluri disciplinaire est constitué, outre les membres du réseau, avec des chirurgiens dentistes de l'université Paris Descartes, la participation du chirurgien dentiste conseil et de la responsable prévention santé publique de la CPAM du 95.

Première étape : Déroulement de la recherche-action :

- 15 établissements adhérents et un service de soins infirmiers à domicile ont été recrutés sur la base du volontariat.
- Les établissements ont été tirés au sort pour participer aux 3 groupes (témoin, formation, formation et éducation) :
 - Le groupe témoin n'a reçu aucune formation.
 - Le groupe formation a reçu la formation des soignants des établissements.
 - Le groupe formation / éducation a reçu la formation des soignants et l'intervention éducative auprès des résidents.
- La première étape a consisté en un bilan bucco dentaire des résidents.
- La deuxième étape s'est déroulée 6 mois plus tard, le même bilan a été effectué après la formation des soignants.

- La troisième et dernière étape a eu lieu à 1 an, le bilan bucco dentaire a été effectué dans tous les établissements participants.

Pour financer cette recherche-action, le REGIES-95 a répondu aux appels à projets (CNSA et GRSP), des subventions ont été obtenues fin 2007.

La recherche action sur l'hygiène bucco dentaire s'est terminée en décembre 2008.

La rédaction du rapport final a été effectuée en janvier 2009.

Le compte rendu a été remis aux financeurs (CNSA, GRSP, REUNICA).

Un poster reprenant la démarche, les résultats et les perspectives ouvertes par cette étude a été retenu et présenté lors du Congrès International de Gériatrie et de Gérontologie (IAGG) début juillet, à Paris.

Deuxième étape : formation de 11 coordinateurs relais

Les résultats de cette recherche action ont montré une amélioration globale de l'hygiène des personnes et des prothèses, mais aussi que les effets de la formation s'estompaient avec le temps.

L'importance du besoin de soins révélé par l'étude appelle une solution globale dans une perspective de santé publique. Celle-ci devrait combiner une offre de soins avec des chirurgiens dentistes volontaires et formés en odontologie gériatrique et un programme de formation des soignants et des médecins coordonnateurs.

La décision a donc été prise de pérenniser cet investissement dans les bonnes pratiques et de mettre en place dans un premier temps une formation de coordinateurs en santé bucco dentaire.

L'analyse croisée des résultats des enquêtes menées conjointement par la CPAM et le REGIES-95 a permis d'identifier les sites propices au démarrage de l'action et les actions préliminaires à mettre en œuvre.

En 2008, le REGIES-95 a donc répondu à un nouvel appel à projets auprès du GRSP.

La première session de formation des coordinateurs relais a eu lieu sur 3 journées en octobre 2009 et 3 journées en novembre 2009.

11 soignants (AS, AMP, IDE, CDS) ont bénéficié de cette formation.

Les 2 dernières journées ont eu lieu en 2010 (mai et juin).

L'enthousiasme des premières personnes formées, l'accueil qui leur a été réservé dans leur établissement et les actions déjà mises en place, ont encouragé à poursuivre et étendre ce programme de formation à tous les EHPAD du réseau.

L'objectif est de mettre en place, sous 3 ans, dans chaque établissement, un trépied comprenant :

1 coordinateur relais, 1 médecin coordonnateur, 1 chirurgien dentiste ressource rattaché à 1 ou plusieurs établissements.

Pour ce faire, 3 axes principaux sont à l'étude pour 2011-2012-2013 :

- 1 - la formation de coordinateurs relais
- 2 - la formation des médecins coordonnateurs ou à défaut, des cadres de santé
- 3 - la mise en place d'un réseau de dentistes volontaires

Des articles sont en cours de rédaction et seront prochainement publiés dans la presse spécialisée.

Le REGIES-95 a présenté l'action bucco-dentaire le 8 avril 2010 au Printemps des EHPAD, journée organisée par la fédération française des associations de médecins coordonnateurs en EHPAD.

6 réunions des « pilotes » du groupe se sont déroulées cette année pour le travail de publication, la formation des coordinateurs relais et la préparation de la suite du projet tant sur le plan de l'organisation que de la recherche des ressources nécessaires. Par surcroît, de nombreuses réunions ont eu lieu par téléphone.

Deux réunions se sont tenues avec la CPAM en 2010, en juin et septembre.

Une rencontre avec des représentants de l'AGIRC-ARRCO en mai 2010.

Plusieurs rencontres avec REUNICA.

III – GROUPE accueil de jour

Les 11 accueils de jour en activité dans le Val d'Oise sont représentés dans le groupe de travail.

En 2010, 3 thèmes de travail sont en cours :

- Le recueil d'informations auprès des aidants :

Les recueils d'informations, présentés et validés en 2008, ont été proposés aux aidants des personnes accueillies en accueil de jour.

L'objectif étant d'évaluer l'intérêt, de mesurer l'impact de l'accueil de jour pour les aidants. Les difficultés rencontrées par les aidants pour répondre au questionnaire ont nécessité la réalisation de 2 questionnaires différents, le premier proposé lors de l'arrivée en accueil de jour et le deuxième 6 mois plus tard.

Les questionnaires sont adaptés à l'évolution de la maladie et à ses répercussions.

Les nouveaux recueils sont validés en février 2010 et proposés à tous les ADJ.

Une grille de saisie des réponses est réalisée.

Les accueils de jour sont sollicités 2 fois par an pour la distribution des recueils, une synthèse aura lieu en juin 2011.

Réunion en février (5 participants)

- L'actualisation du cahier des charges :

Le cahier des charges avait été réalisé en 2002 et différents points ont donc été repris et réajustés aux pratiques et conditions actuelles.

Ce nouveau cahier des charges a été validé lors de l'AG de juin 2010 et proposé à tous les établissements du REGIES-95.

Présenté aux représentants du Conseil Général en décembre 2010, le cahier des charges du REGIES-95 a permis une collaboration et un échange sur la base de ce travail (plaquette de communication, rencontre avec les conseillères en gérontologie, relevés des taux d'occupation...)

Le cahier des charges sera également présenté à l'ARS en 2011.

Pour le cahier des charges, 5 réunions ont eu lieu en janvier, mars, avril et juin 2010 regroupant 5 à 14 participants.

Réunion du groupe pilote en août 2010.

➤ Les transports :

Sujet essentiel toujours abordé par les participants du groupe de travail, et qui, suite à l'augmentation de l'enveloppe allouée en 2010, prévoient de relancer une enquête sur le financement des transports début 2011.

D'autre part, le REGIES-95 est toujours représenté à la commission « transports » du CODERPA.

Une réunion du groupe entier a eu lieu en octobre 2010, regroupant 12 participants

IV – GROUPE Coordination d'Animations de la vie sociale et culturelle

La rédaction par le groupe d'une charte des bénévoles a été validée en AG en 2010. Elle comporte une définition du bénévolat, les engagements du bénévole, ses missions et enfin les engagements de l'établissement. Elle est à la disposition des établissements adhérents.

Les participants du groupe ont ensuite choisi de travailler sur le projet d'animation, à intégrer dans le projet d'établissement. Un recueil des documents existants dans les EHPAD ainsi que la lecture de certains projets d'établissements ont servi de base de données.

L'objectif pour 2011 est de réaliser une « trame modèle » pour les services d'animations de la vie sociale et culturelle des EHPAD.

Réunions en janvier, avril, juin, septembre et novembre 2010 regroupant 9 à 15 participants.

V – GROUPE bientraitance

Depuis 2008 le groupe a choisi comme thème de réflexion :

« La sexualité des personnes âgées en institution »

En 2009, 2 sous-groupes avaient été constitués, l'un rédigeait des cas concrets pour l'autre sous-groupe qui les analysait.

Ce travail s'est terminé en 2010 et un questionnaire a été proposé aux établissements pour déterminer plus précisément les attentes des équipes sur ce thème.

Les résultats du questionnaire ont été présentés lors de l'AG de juin, ils ont permis d'orienter la réflexion vers l'élaboration d'un quizz, support de débat pour les équipes soignantes.

L'objectif pour 2011 est de finaliser ce support, il sera présenté lors de la prochaine AG.

Un document intitulé « vie sexuelle et affective » destiné aux équipes soignantes, a été réalisé et validé par le groupe entier et par l'assemblée générale de décembre. Il est à la disposition des établissements du REGIES-95.

Ce document a été élaboré à partir d'un document d'entrée en EHPAD d'une maison de retraite canadienne.

Cinq réunions ont eu lieu en février, mars, mai, septembre et novembre 2010, regroupant 5 à 13 participants.

VI – GROUPE équipes mobiles de gériatrie (EMG)

Objectif : analyse et synthèse du fonctionnement des EMG du Val d'Oise.

Après une présentation des équipes mobiles de gériatrie existant dans le Val d'Oise, le groupe avait décidé de travailler sur un projet d'équipes mobiles de gériatrie extrahospitalières.

La création d'une équipe mobile de psycho gériatrie au CH d'Eaubonne, les projets d'ouverture de filières gériatriques, avec des équipes mobiles, sur les 3 territoires de santé du département, ont suggéré de suspendre les travaux du groupe le temps de leur mise en place.

VII – GROUPE rites funéraires

Objectif de ce groupe de travail : élaborer un manuel de bonnes pratiques et un guide pour les établissements du réseau.

Suite au questionnaire envoyé aux établissements, des besoins ont été exprimés concernant l'information sur les rites religieux et sur les aspects réglementaires.

Deux sous-groupes ont donc été constitués pour travailler sur ces 2 points :

- Les aspects réglementaires de la période autour du décès ;
- Les rites funéraires en eux-mêmes.

Pour chacun des sous-groupes, l'année 2010 a été un temps de structuration des éléments de recherche, des lectures et des nombreuses informations recueillies.

- Les fiches récapitulatives pour chaque rite, sous forme de recto verso plastifié, destinées aux soignants ont toutes été validées par les ministres des cultes correspondants et testées auprès des équipes soignantes représentées dans le groupe.
Elles répondent d'un côté aux aspects réglementaires et de l'autre aux particularités du rite.
Elles ont été validées en assemblée générale.

- En ce qui concerne la méthodologie de restitution des informations sur le sens des rites, le groupe a fait appel lors d'une assemblée générale aux ressources des adhérents du REGIES-95. Une personne journaliste écrivain a proposé de rejoindre le groupe pour aider à la mise en forme des textes.

Les réunions du groupe entier ont repris cette année pour une première validation des travaux.

Les participants du groupe ayant souhaité des précisions sur les questions d'ordre juridique telles que *la réforme des tutelles* ou *la personne de confiance*, le REGIES-95 a proposé l'intervention d'un juriste. Une conférence a été organisée en janvier 2010, sa transcription est sur le site du REGIES-95.

10 réunions ont eu lieu en 2010 : en février, avril, mai, juin, août, octobre et novembre, regroupant 3 à 9 participants.

VIII – GROUPE hospitalisation à domicile (HAD) en EHPAD

Objectif : clarifier les modalités de prise en charge en HAD pour les résidents en EHPAD

Après une étude des textes officiels (décrets, arrêtés, circulaires fév. - oct. 2007), les participants ont décidé de déterminer les cas types rencontrés en EHPAD qui justifieraient d'une prise en charge de type HAD et de rencontrer des représentants d'organismes d'HAD intervenant sur le Val d'Oise pour mieux connaître leurs possibilités d'intervention.

La direction de Santé Service, seul organisme d'HAD intervenant dans le département, nous a reçu en décembre 2008 et a répondu à nos questions. Les éléments d'information ont été rédigés et présentés à l'AG de juin 2009.

Une enquête a été réalisée auprès des adhérents du réseau afin de connaître ceux qui ont signé une convention et qui ont déjà fait appel à l'HAD. Résultats : 8 EHPAD ont signé une convention et 5 ont fait appel à l'HAD (fin 2009- début 2010).

Les réponses au questionnaire sur les modalités de fonctionnement de l'HAD en EHPAD envoyés aux 5 EHPAD concernés n'ont pas permis d'exploiter les témoignages.

Un questionnement est posé concernant le devenir de ce groupe de travail.

IX – GROUPE La place des rééducateurs dans le projet d'établissement

Après avoir évoqué le mode de fonctionnement des intervenants libéraux dans les EHPAD, tel qu'il est vécu par les équipes en place, les réflexions ont porté sur :

- Les problèmes rencontrés :
 - coordination entre les libéraux et les équipes soignantes ;
 - coordination entre les libéraux et les autres paramédicaux salariés (psychomotriciens et ergothérapeutes)
 - trace de leur activité
- Les conventions entre l'établissement et les professionnels libéraux
- Le changement de la tarification et ses conséquences

Quatre participants du groupe ont rencontré le Président du Conseil de l'ordre des kinésithérapeutes pour échanger les informations et proposer une information aux kinésithérapeutes libéraux sur les changements de la tarification.

Une information sur la réforme de la tarification et les conséquences qu'elle entraînera a été rédigée par les participants du groupe et envoyée par courrier électronique aux directions des EHPAD.

Quatre représentants du groupe se sont rendus à la Matinale du Centre National des Professions Libérales de Santé (CNPS) le 09/09/2010 dont le thème était : la place des libéraux de santé dans les EHPAD. Les points évoqués (convention entre les libéraux et les EHPAD, requalification en contrat de travail par les URSSAF...) correspondent aux questions posées dans le groupe de travail.

Les participants du groupe suivent aussi les écrits des syndicats (Médecins, Kinésithérapeutes).

Quatre réunions du groupe en février, avril, mai et septembre 2010, regroupant 4 à 11 participants.

X – GROUPE départemental de réflexion éthique

L'objectif est dans un premier temps de créer un groupe de réflexion éthique départemental qui s'orientera dans un deuxième temps vers la création d'un comité d'éthique.

Les réseaux gérontologiques du Val d'Oise ont été invités à participer à ce groupe de travail.

Le réseau Automne, réseau ville-hôpital du secteur 95-2 a déjà mis en place un comité d'éthique et fait part de son expérience.

Les thèmes abordés en 2010 :

- Définitions de l'éthique / La décision en gériatrie, composer avec les troubles cognitifs
 - Le concept de dignité (les 5 grandes conceptions de la dignité humaine : bourgeoise, religieuse, kantienne, hégélienne, moderne) / La notion de respect
 - Les 3 façons d'aborder l'éthique : conséquentialiste, déontologique, éthique de la vertu / Le droit de vote
 - la place des résidents et de la famille
- Points de vue juridique et psychanalytique

Lors de chacune de ces réunions, un participant présente le fruit de ses recherches et lectures (un concept, une étude,) sur un thème proposé par le groupe.

Le débat porte ensuite sur l'adaptation des problèmes d'éthique aux EHPAD.

4 réunions en 2010 en janvier, mars, juin et octobre, regroupant de 15 à 24 participants.

XI – GROUPE soins palliatifs

Les 2 premières rencontres de ce nouveau groupe de travail en fin d'année 2010 ont permis de réunir non seulement les personnels des EHPAD mais aussi des représentants d'équipes mobiles, d'unités de soins palliatifs et de réseaux (Onconor, Roa...)

Les objectifs du groupe ont été définis :

- réaliser une cartographie de l'existant avec les secteurs d'intervention des équipes mobiles et des réseaux ;

- travailler sur des propositions de formations pour les équipes soignantes des EHPAD ;
- revoir les modèles de convention.

Trois sous-groupes ont donc été constitués pour 2011.

Réunions en octobre et décembre regroupant 27 et 22 participants

XII – GROUPE Personnes handicapées vieillissantes

Deux réunions ont eu lieu en fin d'année 2010 avec à l'ordre du jour de définir les objectifs du groupe de travail et l'articulation avec le monde du handicap.

Un état des lieux des solutions proposées pour l'accueil des handicapés vieillissants a été réalisé. L'expérience au Clos de l'Oseraie de la création d'un foyer de vie pour adultes handicapés psychiques vieillissants au sein d'un EHPAD est évoquée.

Une recherche des définitions « handicap, handicap psychique, moteur, mental, handicapé vieillissant » est abordée.

Dans un deuxième temps les participants du groupe souhaitent élaborer un cahier des charges répondant à la spécificité des besoins d'une personne handicapée vieillissante.

Réunions en octobre et décembre regroupant 6 et 13 participants.

XIII – GROUPE des équipes de Direction

Créé en fin d'année 2010, ce groupe a pour objet de donner aux équipes de Direction la possibilité d'échanger sur les problématiques managériales auxquelles elles sont confrontées.

Réunions en novembre et décembre 2010 regroupant 8 participants.

FORMATIONS du REGIES-95 aux adhérents

- La réforme des tutelles le 29 janvier 2010, Maître Jacques Combret (65 personnes)
- Prise en charge du diabète du sujet âgé le 30 novembre 2010, Dr Béatrice Demaret (27 personnes)
- Coordinateurs relais en santé bucco dentaire, deux journées, Drs JJ. Baranès et G.Savard (11 participants)

Outre l'organisation logistique, des temps de préparation avec les intervenants ont été planifiés.

PUBLICATIONS du REGIES-95

- Poster REGIES-95 pour le forum de santé publique le 3 décembre 2010
- Revue cuisine collective de novembre 2010 : les Olympiades des plats mixés

Nous maintenons des contacts assidus et fructueux avec,

Les tutelles

Outre leur participation à certains groupes de travail nous avons des contacts réguliers avec le CG / la DDASS-ARS / la CPAM / la CNAV pour tout renseignement d'ordre administratif concernant les établissements et pour diffusion d'informations.

Nous sommes présents aussi à certaines réunions (plan bleu, thème de la campagne budgétaire ARS...).

Nous avons participé aux réunions de préparation du schéma gérontologique (3 réunions en 2010), et à la préparation de la journée des seniors organisée par le CG (3 réunions). Plusieurs représentants du REGIES-95 étaient présents à cette journée le 27/11/2010.

Dans le cadre de demandes de subventions pour la finalisation ou la diffusion de documents, pour la réalisation de projets, nous sommes amenés à présenter le REGIES-95, son fonctionnement et ses activités :

- A l'ARS, le 14 décembre 2010, rencontre de 5 membres du bureau et la coordonnatrice avec M. Bourquin, Me Serra et le Dr Gauthier.

- Au CG, le 17 décembre 2010, rencontre de 5 membres du bureau et la coordonnatrice avec M. Broussy.

Les réseaux gérontologiques du département

Nous sommes en contacts réguliers avec les réseaux Automne et Joséphine (différentes manifestations, conférences, formations, CA du réseau Automne en mars 2010...) et depuis la création du groupe de travail soins palliatifs fin 2010, avec les réseaux concernés (ONCONOR, ROA, ONOF).

L'association France Alzheimer / le CODERPA / les services de soins à domicile / les CLICS / les professionnels libéraux

Les groupes de travail fonctionnent essentiellement avec les personnels des établissements mais pour certains il est apparu souhaitable d'y intégrer certains acteurs associatifs ou libéraux impliqués dans des thèmes spécifiques.

Des contacts sont pris avec ces mêmes structures concernant les projets dans le département.

Participation au CODERPA : depuis 2008 la coordonnatrice du REGIES-95 a rejoint les directeurs d'établissements et médecins du REGIES-95 pour participer aux travaux de réflexion du CODERPA (5 réunions en 2010).

L'expérimentation MAIA 95-2

Le REGIES-95 suit l'expérimentation MAIA et participe aux réunions de travail (4 réunions en 2010).

Des établissements potentiellement intéressés par nos travaux

Nous sommes aussi sollicités par des établissements qui souhaitent avoir des informations sur l'activité et le fonctionnement du réseau (plaquette de présentation, informations par téléphone, mail, courriers...).

La publication du poster du CLAN Alzheimer nous amène aussi des contacts avec des établissements de province.

Le REGIES-95 a pris toute sa place dans le paysage gérontologique du département en tant que fédérateur de nombreuses actions, sa dimension d'expertise chaque fois soulignée, mérite d'être développée.

CONCLUSION

Le REGIES-95 poursuit son développement, tant sur le plan du nombre d'adhérents que sur les relations qu'il entretient avec les différents acteurs concernés par la gériatrie dans le Val d'Oise.

Les thèmes des groupes de travail répondent aux besoins des établissements du Val d'Oise et aux acteurs de terrain.

Les nouveaux adhérents se sont rapidement intégrés aux groupes de travail, la pluridisciplinarité et le travail inter établissements séduisent par la richesse et la qualité des échanges mais aussi par leur impact immédiat sur le quotidien des structures.

Les contacts avec les tutelles, leur écoute et leurs encouragements, attestent de l'importance et de la pertinence du travail accompli.

Le dynamisme des établissements et l'implication des personnels encouragent à poursuivre les efforts.

ANNEXE

Membres inscrits dans les groupes de travail en 2010 :

☞ Groupe Admission Pilotes : V.Etienneot, JF.Lozé, AL Guillemet

Bertiaux Jacques, médecin chef de service CHIPO
Boulan Eloise, psychologue EHPAD Louvres
Brugier Hélène, Adm. Sarcelles le Cèdre bleu
Cessac-Guillemet Anne-Lise, directrice Montmorency Villa Jeanne d'Arc
Deffin Sandrine, chef de groupe, Andilly CCAS
Delahaye Karine, AS Andilly CCAS
Dupré Claudine, CDS Taverny le Village
Etiennot Viviane, directrice EHPAD Luzarches
Henault Armelle, CDS St Martin du Tertre
Kapela Laurent, secours catholique
Lozé Jean-François, médecin coordonnateur EHPAD Luzarches
Mareval Susie, AS Andilly CCAS
Mayola Lydia, IDEC, Louvres Jules Fossier
Michaut Isabelle, Directrice adjointe Ennery
Pré Maria, service Admissions Luzarches
Touizer, Directrice Taverny Le Village
Vazeilles, CDS St Gratien les Magnolias

☞ Groupe du CLAN REGIES-95 Président : Dr Sigwald

Pilotes : F. Sigwald, C. Boissel, K.Ziélonny, M.Youinou

Auguet Martine, gérante restauration
Baranes Joseph-John, Chirurgien dentiste
Bayence Nathalie, AS EHPAD Luzarches
Bayi Me, AS Luzarches
Beaufils Nathalie, IDEC Montmorency villa Jeanne d'Arc
Bisotey Florence, directrice adjointe Montmorency la Cerisaie
Boissel Christian, Directeur Soisy/Montmorency le Boisquillon
Bossue Didier, cuisinier Cormeilles en Parisis Zemgor
Castellan-Bertrand Armelle, diététicienne St Ouen l'Aumône
Cessac Pascal, directeur Montmorency Villa Jeanne d'Arc
Deboval Céline, diététicienne CHV
Dejeu Philippe, services éco. Cormeilles en Parisis Zemgor
Dermine Colette, IDE, Soisy/Montmorency le Boisquillon
Dubois Delphine, ergothérapeute, Cormeilles en Parisis Zemgor
Duguet Jean-Yves, cuisinier Andilly CCAS
Dreux Pascale, CDS CHV
Emard Elodie, IDEC, Cormeilles en Parisis Zemgor
Erger Adeline, diététicienne Villiers le Bel
Fofana Mariam, AMP CCAS Andilly
Friess Véronique, Médecin Bray et Lu
Gruselle Patrice, cuisinier St Martin du Tertre

Jannet Aurélia, orthophoniste Montmorency
Leblanc Marie-Noëlle, psychologue EHPAD Luzarches
Lemonnier Virginie, diététicienne Argenteuil
Martin Audrey, animatrice Luzarches
Mayola Lydia, IDE Louvres Jules Fossier
Penel Isabelle, IDEC, Montmorency la Cerisaie
Pirlet M.C., CPAM 95
Quelven Jean-Marie, responsable production Magny en Vexin
Rudnicki Sophie, diététicienne St Martin du Tertre
Salomon Sébastien, cuisinier Cormeilles en Parisis Zemgor
Sauret Catherine, IDEC Soisy/Montmorency le Boisquillon
Savard Guillaume, Chirurgien-Dentiste
Sigwald François, médecin coordonnateur Soisy/Montmorency
Tayebbey Djamel, chef gérant Andilly CCAS
Traoré Mamadou, cuisinier Andilly CCAS
Turano Solveig, diététicienne CH Pontoise
Virion Françoise, IDEC Taverny le Village
Youinou Monique, diététicienne EPG Marines
Zaafouri Soraya, IDEC CCAS Andilly
Zarai Rhiade, cuisinier L'Isle Adam
Ziélony Karine, médecin coordonnateur Bellefontaine

☞ Groupe Accueil de jour Pilotes : G.Froger, H.Vallet,

Bodin Angélique, psychomotricienne, Luzarches
Boidin Delphine, CDS CH Pontoise
Froger Geneviève, médecin gériatre L'Isle Adam
Gilles Cécile, Directrice Plessis Bouchard
Lagache Carole, directrice Sarcelles MAPI
Lecocq Vanessa, psychologue Plessis Bouchard
Manuel Sandrine, AMP CCAS Andilly
Messbah Viviane, assistante sociale CH Pontoise
Molton Agnès, directrice adjointe Cormeilles en Parisis Zemgor
Negrón Jean-Charles, directeur l'Isle Adam
Ngilla Carine, directrice Ezanville Eleusis
Nouvel Louis, directeur Eragny
Ollivier Frédéric, directeur Andilly CCAS
Portet Brunet Laurence, Eaubonne Montmorency
Renault Sonia, psychologue Argenteuil résidence Médicis
Rioual Nadège, psychologue EPG Marines
Tristant Régine, Directrice Argenteuil résidence Médicis
Vallet Hélène, psychologue CH Gonesse
Vincent-Durand Mylène, responsable animation Eragny

☞ Groupe Coordination d'animations de la vie sociale et culturelle

Pilote : Martine Siméon

Alvès Géraldine, directrice foyer logement Louvres
Chaumont Evelyne, animatrice EPG Marines
Debec Catherine, animatrice Cormeilles en Parisis Chabrand Thibault
Dugauquier Marie-Pierre, animatrice Soisy/Montmorency le Boisquillon
Graff Valérie, psychologue Margency

Godel Corinne, Directrice Louvres Jules Fossier
Houdin Cindy, psychologue Taverny le Village
Housselin Hadda, Animatrice, Ennery
Khoshaba Suzanne, IDEC CCAS Andilly
Lenest Aurélie, directrice CH Beaumont
Onde Maria, Directrice, Margency
Périni Christine, responsable service animation St Martin du Tertre
Sberro Yohann, animateur, Osny Le Clos de l'Oseraie
Siméon Martine, Directrice, Domont
Svintsitski Nadia, animatrice, Montigny les Cormeilles Aubert Bottard
Seguin Corinne, animatrice Montmorency
Testelin Françoise, animatrice, Taverny le Village
Tlemsami Nathalie, animatrice Presles
Vincent-Durand Mylène, responsable animation Eragny
Stagiaires : Helou Yann, Bertrand Françoise, Ngouangoua Rachel

☞ Groupe Bienveillance Pilotes : Lozé Jean-François

Adjal Djamilia, CCAS Andilly
An Brigitte, directrice Cergy le Menhir
Agathine Rodolphe, CCAS Andilly
Baguet, AS Ennery
Baginski Elisabeth, psychologue, Soisy/Montmorency et L'Isle Adam
Bernus Gabrielle, AS St Martin du Tertre
Cattiaux Monique, directrice adjointe CCAS Andilly
Cessac-Guillemet Anne-Lise, directrice Montmorency Villa Jeanne d'Arc
Chotard Martine, directrice Presles
Dauve Françoise, AS Andilly CCAS
David Martine, AS Ennery
Dequidt magali, CDS Ennery
Dervin Alexandra, médecin Viarmes
De sousa Fatima, IDE EPG Marines
Fleury Gustave, psychologue St Martin du Tertre
Havard Hélène, service administratif, EPG Marines
Joly Francine, CODERPA
Kebouchi, médecin, Presles
Koeff Christel, psychologue, CH Eaubonne
Laouaner, AMP, St Martin du Tertre
Leblanc Marie-Noëlle, psychologue EHPAD Luzarches
Lozé Jean-François, médecin coordonnateur EHPAD Luzarches
Rolland Séverine, psychologue, Montmorency Villa J d'Arc et CCAS Andilly
Vidal-Front Elise, psychologue St Ouen l'Aumône

☞ Groupe Equipes mobiles de gériatrie (2008) Pilotes : O.Chermak, JF.Lozé
20 personnes inscrites, travaux suspendus en 2010

☞ Groupe Rites funéraires Pilote : Nouvel Marie-Anne

Baginski Elisabeth, psychologue Soisy/Montmorency et L'Isle Adam
Delarue Nathalie, Cadre de santé St Ouen l'Aumône
Fiquemont Adeline, psychologue Ennery

Fleury Gustave, psychologue St Martin du Tertre
Kazmierczak Isabelle, CDS CH Gonesse
Khoshaba Suzanne, IDEC CCAS Andilly
Lux Arnaud, CDS Bellefontaine
Nouvel Marie-Anne, psychologue CH Gonesse
San Martin Martine, CDS St Martin du Tertre
Vidal-Front Elise, psychologue St Ouen l'Aumône

☞ Groupe HAD en EHPAD Pilotes : F.Hérissay, P.Taurand
7 personnes inscrites, travaux suspendus en 2010

☞ Groupe Ethique Pilote : Taurand Philippe

Baginski Elisabeth, Psychologue Soisy/Montmorency et L'Isle Adam
Bouchare Catherine, CDS CH Beaumont sur Oise
Boissel Christian, Directeur Le Boisquillon Soisy sous Montmorency
Busi Eleonore, réseau Automne
Cattiaux Monique, Directrice CCAS Andilly
Cessac-Guillemet Anne-Lise, Directrice, Villa Jeanne d'Arc Montmorency
Chermak Ouassila, Médecin gériatre, CH Pontoise
Chevallier Frédérique, Psychologue, Chantepie Mancier l'Isle Adam
Chottard Martine, Directrice résidence Louis Grassi Presles
Delmar Laurence, co-gérante St Ouen l'A.
Dequidt Magali, CDS Ennery
Desmoulins Frédéric, Médecin et membre du réseau Automne
Froger Geneviève, Médecin coordonnateur, Chantepie Mancier l'Isle Adam
Gellée Jean-François, Trésorier du REGIES-95
Kapela Laurent, secours catholique
Jupin, Médecin CH Beaumont sur Oise
Larzat Brigitte, Directrice, les Tilleuls Eaubonne
Lenglet Louise, ergothérapeute St Ouen l'A.
Letourneur Catherine, IDEC, SSIAD, Réseau Automne
Lourenço Dina, responsable accueil la Châtaigneraie Cormeilles en Parisis
Lozé Jean-François, Médecin coordonnateur Val d'Ysieux Luzarches
Medjahed Smahane, Médecin, CH Charles Richet Villiers le Bel
Mme Touizer, Directrice, Arepa le Village Taverny
Molton Agnès, IDE générale EHPAD Zemgor Cormeilles en Parisis
Négron Jean-Charles, directeur l'Isle Adam
N'gui M'boussa Michaël, Psychologue Ste Geneviève Taverny
N'guyen Catherine, Médecin gériatre, CH Beaumont sur Oise
Narainen, Médecin coordonnateur, CH Carnelle St Martin du Tertre
Pastor, Médecin , Réseau Automne
Polve Didier, Directeur St Gratien
Rioual Nadège, Psychologue, EPG Cartry Marines
Rolland Séverine, Psychologue, Villa Jeanne d'Arc Montmorency
Taurand Phillipe, Médecin Gériatre, CH Eaubonne
Varcin Jean-Marie, retraité, administrateur réseau Automne
Virion Françoise, Arepa le Village Taverny

☞ Groupe Place des rééducateurs dans un projet d'établissement

Pilote : Jean-François Gellée

An Brigitte, Directrice, Cergy le Menhir
Bailly Marjorie, Ergothérapeute, Romain Lavielle Ennery
Cléach Claire, MKDE CH Eaubonne
Dequidt Magali, CDS Ennery
Fremy Cathy, CDS, Romain Lavielle Ennery
Froger Bruno, Médecin Coordonnateur, Le clos de l'Oseraie, Osny
Gellee Jean-François, MKDE
Gilles Cécile, Directrice, Tiers Temps Le Plessis-Bouchard
Lenglet Louise, ergothérapeute St Ouen l'A.
Mondet Caroline, Infirmière, le Menhir Cergy
Muller Gérard, Kinésithérapeute, le Menhir Cergy
Nouvel Louis, Directeur, résidence Solèmmes Eragny sur Oise

☞ Groupe Soins Palliatifs Pilotes : San Miguel Pierre et Boissel Christian

Ballard Pascale, Secrétaire EMSP CH Pontoise
Boissel Christian, Directeur Soisy sous Montmorency Le Boisquillon
Buffon Géraldine, psychologue, Eragny
Coulibaly Mariamou, AS, MAPI Sarcelles
Costa Dominique, Santé Service
De Monts Baudoin, Directeur, Arnouville les Gonesse
Delahaye Karine, AS, Andilly CCAS
Delarue Nathalie, Cadre de santé St Ouen l'Aumône
De la Tour Anne, Médecin, Argenteuil
Delmar Laurence, co-gérante St Ouen l'Aumône
Dequidt Magali, CDS, Ennery
Fiquemont Adeline, psychologue Ennery
Fleury Gustave, psychologue St Martin du Tertre
Fofana Mariam, AMP CCAS Andilly
Gasmi Mourad, Médecin, CH Pontoise
Gillet Marie-anne, IDE EMSP, CH Pontoise
Gilloire Hélène, Médecin, Andilly CCAS et Taverny
Glevarec Nadine, IDE, Andilly CCAS
Jardez Anne-Sophie, Médecin, Plessis-Bouchard
Lahoussine Jamie, Psychologue, Arnouville-Les-Gonesse
Lebreton Virginie, Psychologue, Eragny
Maire Daniel, Psychologue, Eaubonne
Marin Isabelle, Médecin, ONCONOR
Onana Rachel, AS, Sarcelles MAPI
Ouardani , Médecin, EMSP CH Pontoise
Oukil Smail, Médecin, Magny-en-Vexin CHV
Rouabah Katia, CDS, Arnouville-Les-Gonesse
San Miguel Pierre, Médecin, Chars
Taurand Sophie, Médecin, Arnouville Les Gonesse
Voisin Christel, Psychologue, CH Pontoise
Zaafouni Soraya, IDEC, Andilly CCAS

☞ Groupe Personnes Handicapées Vieillissantes

Pilote : Busson Virginie

Boitet Véronique, IDE, Osny le Clos de l'Oseraie
Brochard Zouina, AS, Andilly
Busson Virginie, Directrice, Osny, le Clos de l'Oseraie
Cessac-Guillemet Anne-Lise, directrice Montmorency Villa J. d'Arc
Coulibaly Mariamou, AS, Sarcelles MAPI
Froger Bruno, Médecin Coordonnateur, Osny le Clos de l'Oseraie
Gellee Jean-François, MKDE
Goba Pierette, AS, Sarcelles MAPI
Graff Valérie, psychologue, Margency
Hadda Ben, Médecin, Osny le Clos de l'Oseraie
Imbert Josette, AS, Andilly CCAS
Kapela Laurent, secours catholique
Négron Jean-Charles, directeur l'Isle Adam
Nouvel Louis, Directeur, résidence Solèmmes Eragny sur Oise
Olivier Anne, Directrice, Foyer Louvres Résidence des jardins
Onana Rachel, AS, Sarcelles MAPI
Onde Maria, Directrice, Margency

☞ Groupe Equipes de Direction

Pilote : Godel Corinne

Bens Cédric, Directeur, Villiers Le Bel
Bertrand , Directeur, Ennery
Boissel Christian, Directeur, Soisy sous Montmorency
Busson Virgine, Directrice, Osny le Clos de l'Oseraie
Cessac-Guillemet Anne-Lise, directrice Montmorency Villa J. d'Arc
Froger Bruno, Médecin Coordonnateur, Osny Le clos de l'Oseraie
Gallois Sylvie, service comptabilité Corneilles en P. Zemgor
Godel Corinne, Directrice Louvres
Gros Philippe, Directeur, Taverny Ste Geneviève
Markiewicz Christophe, Directeur, Corneilles en Parisis Chabrand Thibault
Molton Agnès, IDE générale EHPAD Zemgor Corneilles en Parisis
Négron Jean-Charles, directeur l'Isle Adam